

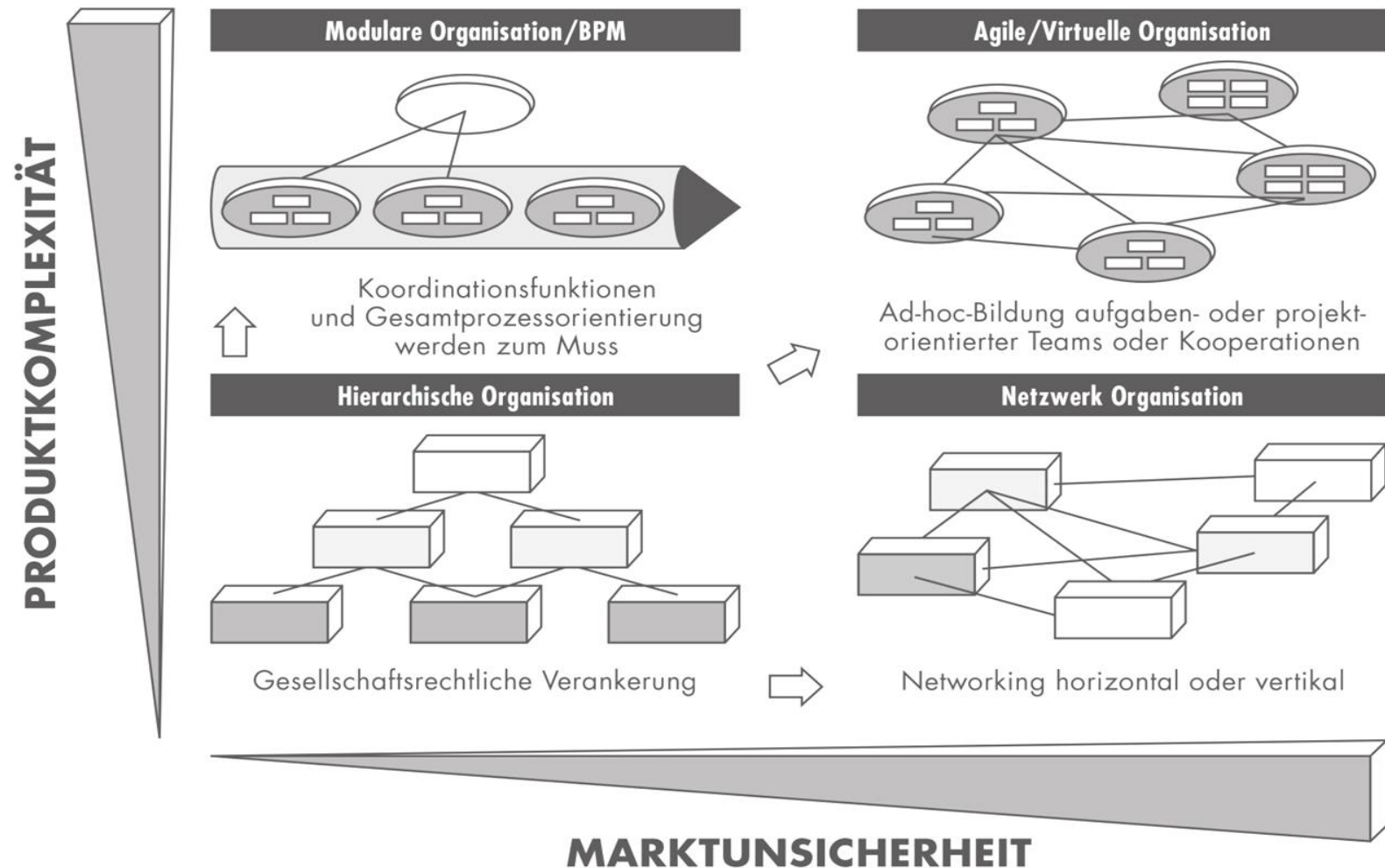
Organisation neu denken

„i.EPC“ - Unternehmen und Projektportfolios
integriert steuern für eine agile Organisation



EPOTECH
AKTIENGESELLSCHAFT

- Alle Industrien sind auf dem Sprung in eine vernetzte Zukunft
- Viele Herstellungs- und Leistungsprozesse müssen dabei neu gedacht und fortan weiter überdacht werden
- Wir müssen alle schneller und flexibler werden, um dem Druck der Konkurrenz, nicht nur aus Asien, stand zu halten
- Ein reines Prozessmanagement genügt diesen Anforderungen nicht
- Dafür müssen die betroffenen Unternehmen auf neue Konzepte setzen, zumindest aber vorhandene darauf hin prüfen, ob sie ihnen erlauben, ihre **Prozess-Welt (Prozesse, Aktivitäten, Ströme, Flüsse)** und ihre **Portfolio-Welt (Units, Projekte, Bestände, Budgets)** über ihre internen und externen Mitarbeiter schlüssig und konsistent zu steuern?



- Klare und realistische Zielvorgaben
- Transparente Kommunikationsstrategie
- Ausreichend viele qualifizierte Beteiligte u.a. Ressourcen
- Geeignetes Umfeld (Methoden, Verfahren und Prozesse)
- Passende Infrastruktur (Formalismen, Software)
- Vorbereitung auf ungeplante Ereignisse (Risiken, Änderungen ...)
- Denken, Planen und Steuern in Bandbreiten
- Sparen und Wachsen, sich anpassen und innovativ sein, effizient und effektiv, - alles zugleich (Unternehmensflexibilisierung)

Kommunikation
Projektumfeld
Projektinfrastruktur
Zielvorgaben
Qualifikation

- (1) Benötigen wir nur mehr Kontrolle?
- (2) Oder eine zweite „Reporting Line“?
- (3) Lässt sich mit den aktuellen Mitteln über Hierarchien, Units, Projekte hinweg flexibel führen oder integriert steuern?



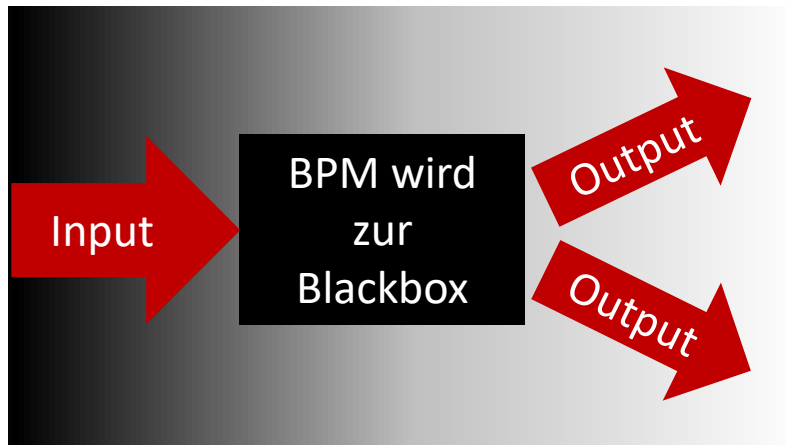
(3) Restinformationen –
Ideen, reduzierte, aggregierte, statistische Daten,...

(2) Wunschinformationen -
Ideen, halbe Wahrheit, Schönung, Täuschung,...

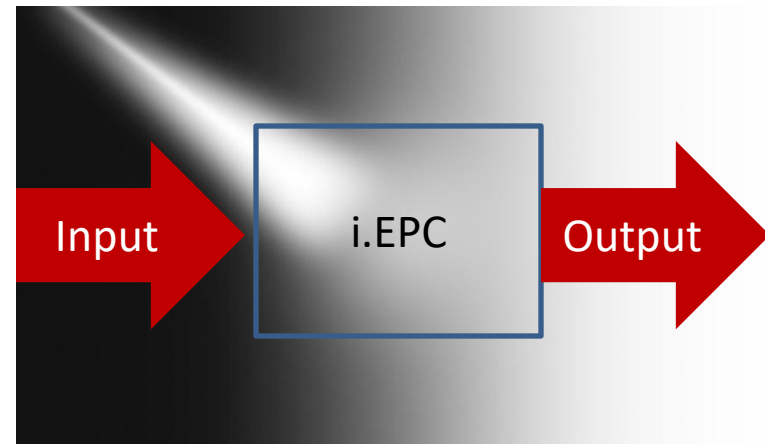
(1) Chancen und Risiken -
Ideen, Bedarfe, Nöte, Befürchtungen, Ängste,...

Eine **Portfolio-Steuerung** bedeutet eine neue Managementenerfahrung:

Sie erlaubt allen Verantwortlichen die heute notwendige zeitliche und räumliche Integration von Planung und Steuerung über alle Unternehmenssilos („Units“), Projektportfolios („Projects“) und nicht zuordenbare Maßnahmen („Measures“), **transparent, konsistent und nachhaltig**, sprich:
über Bandbreiten, flexible Prozesse und in einem Guss!



Traditionelle Planung und Steuerung verfehlt zunehmend ihr Ziel

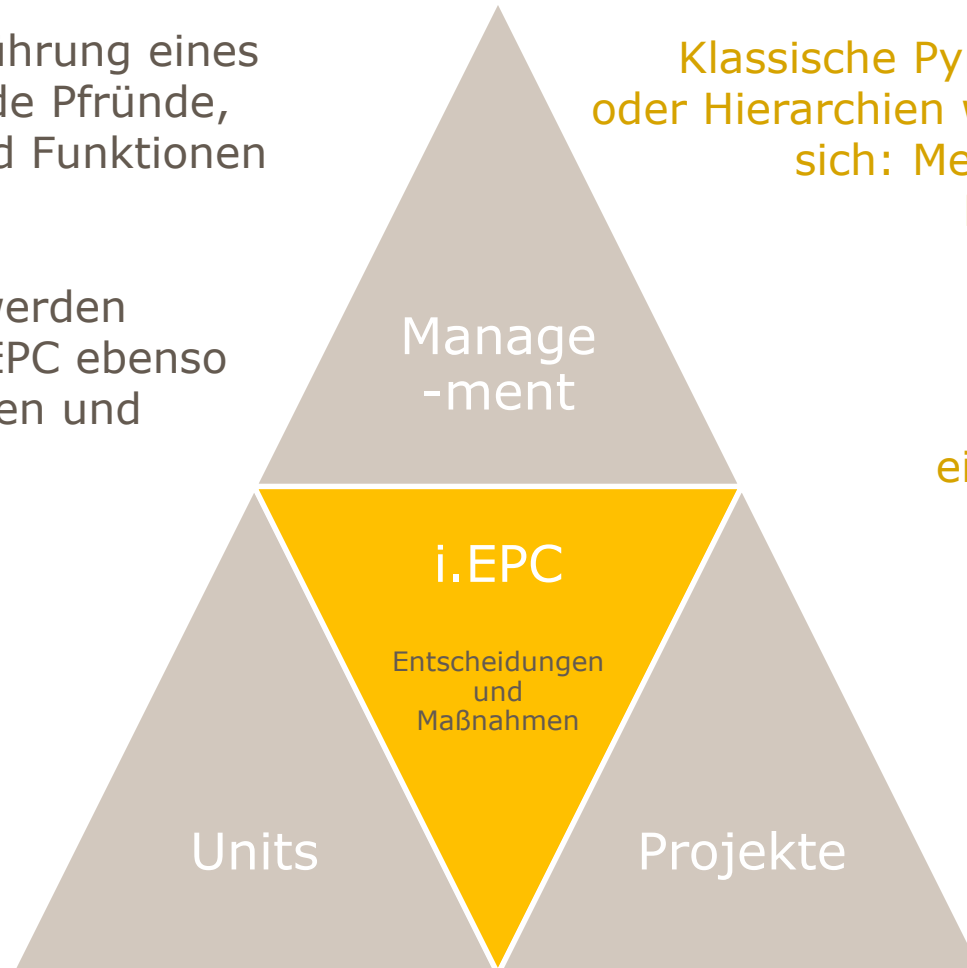


Eine neue Methode, genannt „i.EPC“ unterstützt systematisch „Agilität“

Anders als bei der Einführung eines BPM, bleiben bestehende Pfründe, Budgets, Positionen und Funktionen grundsätzlich erhalten.

Vorhandene Prozesse werden bei Einführung eines i.EPC ebenso grundsätzlich beibehalten und nicht gestört.

Der Mensch wird da abgeholt, wo er gerade steht oder geht.



Klassische Pyramiden
oder Hierarchien wandeln
sich: Menschen,
Dienste,
Geräte
reden
mit
einander!

- Schnelle Abstimmung unter allen Stakeholdern/Beteiligten, hohe Planungsqualität und vollständige Planungstiefe
- Hohe Planungssicherheit durch eine unverzügliche Umsetzung bzw. Bewältigung und Kontrolle von entschiedenen Maßnahmen
- Zuverlässige Steuerung und Kontrolle top down durch Transparenz und Interventionsmöglichkeiten in Echtzeit
- Vollständige Ablaufdokumentation bzw. Historie ohne zusätzliche Belastung von Ressourcen zur regulatorischen Pflichterfüllung und als Grundlage für die Entwicklung einer lernenden Organisation
- ...

!! Durch die Integration der Portfolio-Steuerung in eine Multi-Projekt- und Teammanagement-Umgebung lassen sich Folgen von Chancen und Risiken besser und schneller bewerten, die Folgen für Unternehmen, Projekte oder ganze Programme vielfältig evaluieren (Auswirkungen auf alle Stakeholder, Termine, Kosten, Qualität, etc.) und entsprechend früher reagieren, ohne wichtige Optionen bereits verloren zu haben –

Früherkennungssystem für Chance und Risiko.

!! Nur bei einer systematischen Bewertung der jeweiligen Chancen- und Risiken können die Informationen aus Projekt oder Programm in das unternehmensweite Risikomanagement (re-)integriert werden.

!! Die Integration aller Units, Projekte und Maßnahmen in eine unternehmensweite Steuerung des Unternehmens erlaubt die enge **Verknüpfung von Planung und Steuerung**, d.h. Management in einem Guss, u.v.m.

„i.EPC“ als integrierte Gesamtsteuerung von Chancen und Gefahren über alle Units und Projekte

- ☺ Reporting bottom up schafft vor allem statistische Ergebnisse, die einer Entscheidung über konkrete steuerbare Maßnahmen korrekter Weise nicht zugrunde gelegt werden können. EPC verknüpft daher Information und Intervention auf neue Art.
- ☺ EPC wird top down eingeführt / implementiert.
- ☺ „Positionen“ und „Silos“ werden nicht ‚verloren‘.
- ☺ Diverse Probleme der Mitbestimmung im BPM werden durch Mitentscheidung im EPC gelöst.

Menschliche Faktoren

- Ziele nicht klar definiert bzw. Zielvorgaben unrealistisch
- mangelhafte Abstimmung der Beteiligten, Kommunikationsdefizite
- Überlastung der Beteiligten, fehlende Qualifikationen
- Budgetrahmen unrealistisch
- Dynamische Komplexität ohne Steuerung
- Planungsdefizite, mangelhafte Kontrolle
- ...

unpräzise
widersprüchlich
unrealistisch **komplex**
unklar

Andere Faktoren

- mangelhaftes Rüstzeug (Methoden, Verfahren und Prozesse)
- mangelhafte oder nicht angepasste Infrastruktur (Formalien, Software)
- ...

- Jede Organisation benötigt heute IT-Unterstützung für ihr Management.
- Das erforderliche Leistungsvermögen dieser IT hängt unmittelbar von der Form der Organisation ab.

Grundsätzlich gilt: Je ausdifferenzierter eine Hierarchie und je dynamischer eine Organisation ist, um so mehr muss die unterstützende Lösung leisten.

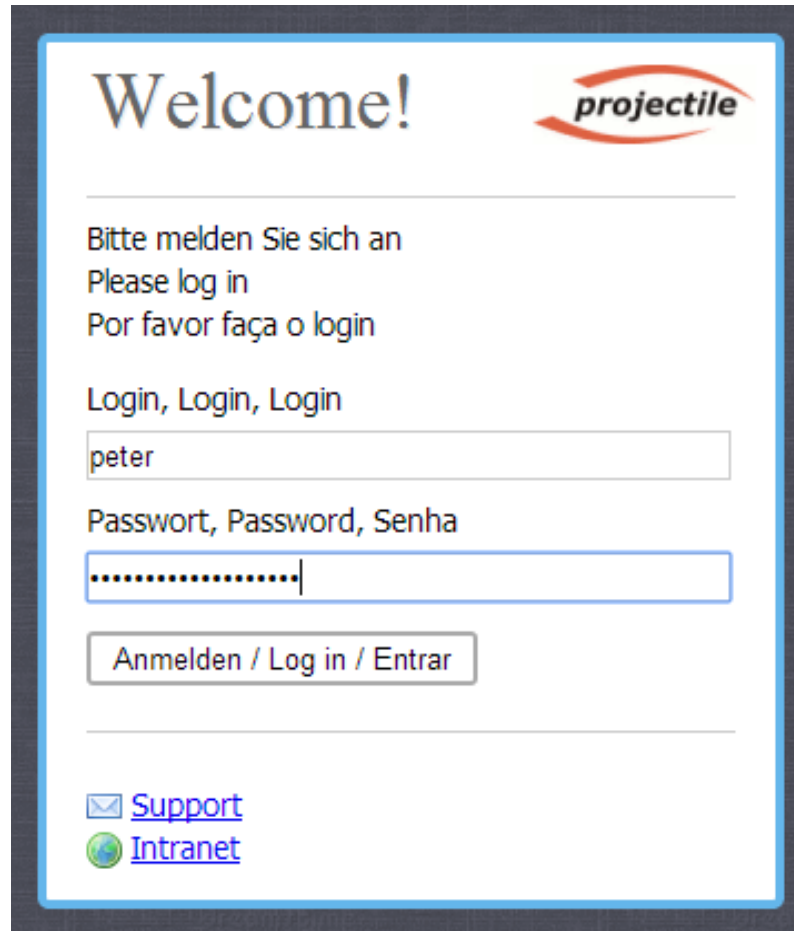
Abweichungen von vereinbarten Toleranzen, deren Auswirkungen auf das Portfolio bzw. seine Elemente (Geschäftseinheiten, Projekte, Maßnahmen, Aspekte) als auch deren Steuerbarkeit müssen stets in ihren wesentlichen Dimensionen erkenn-, erklär-, nachvollzieh-, darstellbar, änderbar,... sein, um fundierte Entscheidungen und Maßnahmen in jeder Situation zu ermöglichen.

Erfolgreich mit IT

Geringes Budget, wenige Mitarbeiter, hohe Einsparungen, das sind weit verbreitete Anforderungen an das und des Management/-s. Unternehmen jeder Branche müssen dafür anpassungs- und trotzdem innovationsfähig bleiben.

Um in dem heutigen Wirtschaftsumfeld dabei nicht ins chaotische zu verfallen, sondern weiterhin systematisch erfolgreich zu sein, benötigen sie Klarheit auch hinsichtlich ihrer Vorhaben und Ressourcen.

Eine Lösung, mit der sie diese Anforderungen umsetzen können und ihre IT auf die Höhe der Zeit bringen, stellt das **Framework „i.EPC“ auf der Basis von „Projectile“** dar, einer Softwarelösung aus dem Hause Information Desire Software GmbH aus Mainz.

A screenshot of a web-based login interface. At the top left, it says 'Welcome!' in a large serif font. To the right is the 'projectile' logo. Below this, there are three lines of text: 'Bitte melden Sie sich an', 'Please log in', and 'Por favor faça o login'. This is followed by 'Login, Login, Login'. There is a text input field containing the name 'peter'. Below that is a password input field with a blue border and a blue outline, filled with dots. A button labeled 'Anmelden / Log in / Entrar' is positioned below the password field. At the bottom, there are two links: 'Support' with an envelope icon and 'Intranet' with a globe icon.

Welcome! 

Bitte melden Sie sich an
Please log in
Por favor faça o login

Login, Login, Login

Passwort, Password, Senha

 [Support](#)
 [Intranet](#)

Beispiel für ein Dashboard

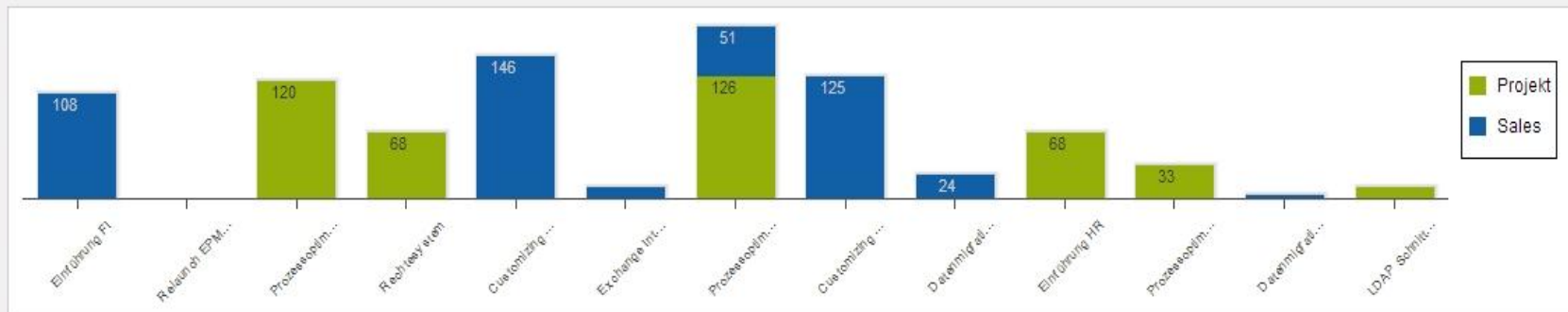


EPOTECH
AKTIENGESELLSCHAFT

Fr, 07.03.2014 KW10

Meine Projekte Infomarktplatz Auswertung Abfrage Meine Termine Standard-Startseite Ihre Aufgaben

Dashboard

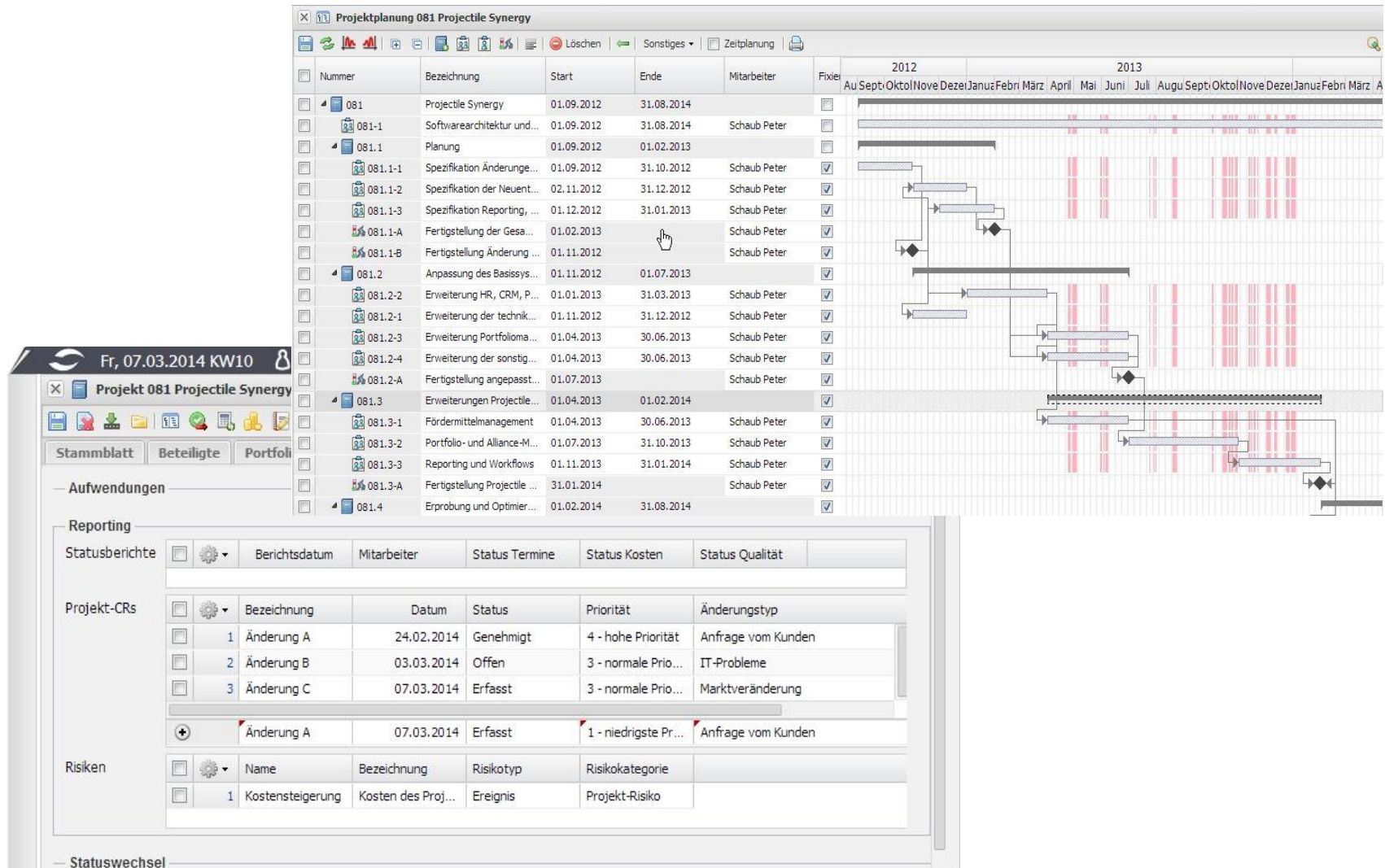


Projektportfolio 2014

Projekt	Sales	Umsatz	Kosten	Auslastung	SPI	CPI	Risikopunkte
Einführung FI	0 T€	108 T€	81 T€	89,00 %	1,05	1,19	12
Relaunch EPM-Tool	0 T€	0 T€	0 T€	37,00 %	0,93	1,12	0
Prozessoptimierung Einkauf	120 T€	0 T€	0 T€	69,00 %	1,10	0,81	10
Rechtsystem	68 T€	0 T€	0 T€	54,00 %	0,97	0,91	7
Customizing CO und FI	0 T€	146 T€	119 T€	78,00 %	0,88	1,18	5
Exchange Integration	0 T€	12 T€	17 T€	112,00 %	0,91	0,88	7
Prozessoptimierung Vertrieb	126 T€	51 T€	90 T€	87,00 %	1,02	0,99	19
Customizing CO und SD	0 T€	125 T€	92 T€	83,00 %	0,84	0,86	8



Projekte Kunden Auslastung Aktionen Mitarbeiter KostenI KostenII Pie Chart Radar Gauge Charts Dashboard Chart



Fr, 07.03.2014 KW10     Suchen... Dokumenttyp 

Risiko 1 Kostensteigerung  

   Dokument ▾ Bearbeiten ▾ Ansicht ▾ Rückverweise ▾

Basisinformationen

Nummer 1 Name Kostensteigerung

Bezeichnung Kosten des Projektes höher als geplant

Risikotyp Ereignis Gruppe Projekt-Risiko

Zuweisung

Projekt 081 Projectile Synergy Unit 001 Bayern

Programm Portfolio Management II

Sonstiges

Risikomanager

	Name	Vorname
1	Fisher	Clara

Risikobeiträge

	Name	Bezeichnung
1	Eigenleistung teurer als geplant	Die Entwicklungskosten sind deutlich teurer als geplant
2	Externer Leistungszukauf wird teurer	Externer Leistungszukauf wird geringfügig teurer als geplant

Risikoberichte

	Risiko	Nummer	Berichtsdatum	Risikoeffekt	Wahrscheinlichkeit	Risikoeintritt	Ri:
1	1 Kostensteiger...	1-R-1	01.05.2008	-3	50 %	01.10.2008	

Durchgehende Unterstützung des EPC



EPOTECH
AKTIENGESELLSCHAFT

Risiko 1 Kostensteigerung

Dokument | Bearbeiten | Ansicht | Rückverweise

Basisinformationen

Nummer: 1 Name: Kostensteigerung

Bezeichnung: Kosten des Projektes höher als geplant

Risikotyp: Ereignis Gruppe: Projekt-Risiko

Zuweisung

Projekt: 081 Projectile Synergy Unit: 001 Bayern

Programm: Portfolio Management II

Sonstiges

Risikomanager

Name	Vorname
1 Fisher	Clara

Riskobeträge

Name	Bezeichnung
1 Eigenleistung teurer als geplant	Die Entwicklungskosten sind deutlich teurer als gepl.
2 Externer Leistungszukauf wird teurer	Externer Leistungszukauf wird geringfügig teurer als s

Projekt 081 Projectile Synergy

Dokument | Bearbeiten | Ansicht | Rückverweise | Aktionen

Stammbblatt | Beteiligte | PID2 | PID3 | PID4 | **Portfolio** | PCD | Risikobewertung | Status | Budget | Finanzen | Auftrag | Dokumentation | Sonstiges

Portfolio

Wahrscheinlichkeit: 0,00 %

Priorität: 3 - normale Priorität

Portfolios

Name

Programme: 00001 Prozessoptimierung (Proz)

Attribute

Projektart: Customizing

Produkt: Version 5

Strategische Relevanz: 3 - hoch

Klasse: 1 - Kann

Kontakt Schäfer Systeme AG

Dokument | Bearbeiten | Ansicht | Rückverweise | Aktionen

Stammbblatt | Marketing | Vertrieb | Adressen | Kommunikation | Finanzen | Sonstiges

Basisinformationen

Nummer: 1 Kürzel: CS

Firmenname: Schäfer Systeme AG

Alter Firmenname: Consult System GmbH

Kategorie: Partner Typ: Firma

Struktur

Übergeordneter Kontakt:

Untergeordneter Kontakt:

Firmenname	Adresse	Plz	Ort
1 Schäfer Software GmbH	Hansenweg 45	20080	Hamburg
2 Schäfer Beratungsgesellschaft mbH	Mainzer Landstr...	60060	Frankfurt
3 Planungsbüro Klas GmbH		434324	effd

Ansprechpartner

Ansprechpartner:

Anrede	Vorname	Name	Telefon	Mobil
1 Frau	Lisa	Nahl	+4989 7312-100	+49160 1220120

• Qualität

- Hochwertige Planung und Steuerung in einem Guss
- Zuverlässige Abarbeitung, umfassende Steuerung
- Kontinuierliche und rasche Verbesserungen
- Gezieltes Trouble Shooting, Einsicht kritischer Pfad
- Transparenz in allen Abläufen
- Sicherheit durch effektive Stellvertreterregelung
- GRC, SOX, internes Kontrollsystem inklusive
- Rechtskonforme Dokumentation und Archivierung

• Zeit

- Kompakte integrierte Planung und Steuerung
- Unterstützung Ablaufoptimierung über Rechenkern
- Frühzeitige Signale bei Verzögerungen
- Eskalationsunterstützung, zeitnahes Monitoring
- Vermeidung zeitaufwändiger Rückfragen
- Reduktion dezentraler Bearbeitungszeiten
- Optimierte Terminpläne, Reduktion von Leerzeiten

ROI < 1 Jahr

• Kosteneinsparungen

- Entlastung teurer Kapazitäten intern und extern
- Reduktion zentraler Steuerungskapazitäten
- Pünktliche Fertigstellung von Leistungen
- Dezentraler Input in Echtzeit, weltweit, bei zentral gepflegter Anwendung

• Preis

- Basis bilden vorhandene Abläufe, Aufbau und IT
- Günstiger Einstieg auch durch Top Down Ansatz
- Implementierung ohne Störung des Betriebes
- Webbasierte integrierte Anwendung ergänzender IT
- Plattformunabhängige Bereitstellung
- Kauf-, Miet-, Cloud- oder Leasinglösungen
- Kurze Einarbeitungs- und Schulungszeiten on the job

Wir unterstützen Sie dabei sehr gerne. Vielen Dank!



EPOTECH
AKTIENGESELLSCHAFT

Information Desire Software GmbH

An der Brunnenstube 25 | D-55120
Mainz

Peter Schaub, René Pfisterer

Fon +49 (6131) 62 76 80
Fax +49 (6131) 62 76 8 - 68

peter.schaub@infodesire.com
rene.pfisterer@infodesire.com

www.infodesire.com

Registernummer | HRB 7766 AG Mainz

EPOTECH AG

Rossertstraße 16 | D-65779 Kelkheim im
Taunus

Andreas Fornefett, Arvid A. Doerwald

Fon +49 (6174) 95 58 30
Fax +49 (6174) 95 58 32

andreas.fornefett@epotech-ag.de
arvid.doerwald@epotech-ag.de

www.epotech-ag.de

Registernummer | HRB 8046 AG
Königstein

Aufsichtsratsvorsitz: Prof. Dr. Roland Erben

projectile – Kunden (Auszug)



EPOTECH
AKTIENGESELLSCHAFT

ACCOVION

RHENUS
LOGISTICS



BITMARCK®



TÜVRheinland®

Klar. Dynamisch.
Einzigartig.
Namics.

an
assystem

■ ■ ■ T Deutsche
Telekom

ELAN-AUSY

Deutsche Post DHL

REALTECH

COMMERZ SYSTEMS
Commerzbank Gruppe

euro
engineering
creating future

skandia :