

„Prozessgesteuertes Multi-Projekt-Management“

Dynamisch komplex -
mit der innovativen Lösung der EPOTECH AG

Frankfurt, München, Februar 2011

Situation

... das Management von Projekten in global tätigen Unternehmen benötigt technische und prozessorientierte Unterstützung

Projekt Anlass und
Auswahl / Priorisierung

Transparenz

Management

Automatisierungsgrad

Details

- Ständig neue strategische Entscheidungen als Folge rascher Marktentwicklungen lösen eine Vielzahl an Projekten aus, die quer durch alle Unternehmensbereiche reichen
- Das Management steht vor der Aufgabe, diese Projektflut beherrschbar zu machen
- Projektauswahl und Priorisierung stellen eine extreme Belastung für das Management dar
- Planen, Steuern und Kontrollieren des Projektbündels sind hoch komplex
- Nachvollziehbarkeit in den Audits gestaltet sich sehr schwierig und ist teuer
- Überproportional wachsender Informationsverlust bei zunehmender -flut
- Dem Management fehlt der Überblick, ob die Unternehmensziele durch die Projektumsetzungen erreicht werden können oder erreicht wurden
- Strategische Planung und Multi-Projekt-Management sind nicht miteinander verbunden
- Mangel an erfahrenen Kapazitäten, Erfahrungen und Skills führt zu Überbelastungen
- Eingeschränkte Akzeptanz bei Entscheidungen für oder gegen ein Projekt ist eine Folge
- Technische Unterstützung ist nur fragmentarisch vorhanden
- Fehlende Integration führt zu Schnittstellenproblemen
- Eine konsistente Automatisierung zur Entscheidungsunterstützung sowie fürs Management und Reporting des Projekt-Portfolios fehlt

Herausforderung

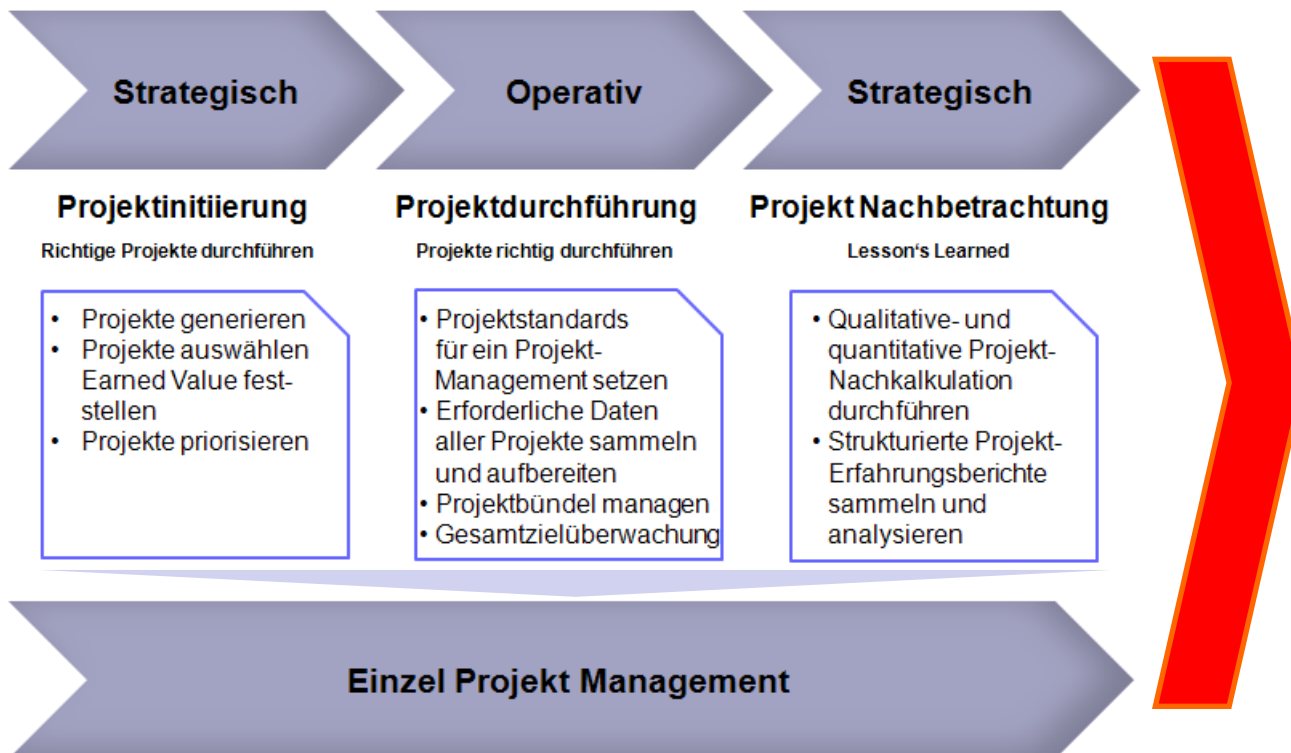
Management

Technische
Unterstützung

Details

- Unterstützung der Planung, Steuerung und Kontrolle von Projekten im Hinblick auf deren qualitative Zielerreichung und eine rasche Strategieumsetzung
 - Integration auch bereichsübergreifender Projekte
 - Simulation des Portfolios zur Entscheidungsunterstützung ein „MUST“
 - Darauf ausgelegte Informationsversorgung und Berichtswesen
 - Einhaltung von festgelegten Budget-, Qualitäts- und Nutzenzielen
 - Schaffung notwendiger Transparenz
-
- **Maximum an integrierter technischer Unterstützung**
 - Einbindung in eine Multi-Projekt-Management Prozesslandschaft
 - Umsetzung bekannter Methoden zum Multi-Projekt-Management
 - Planung und Einbindung aller Beteiligten, sowohl zentral wie dezentral
-
- **Schaffung eines Earned Value**

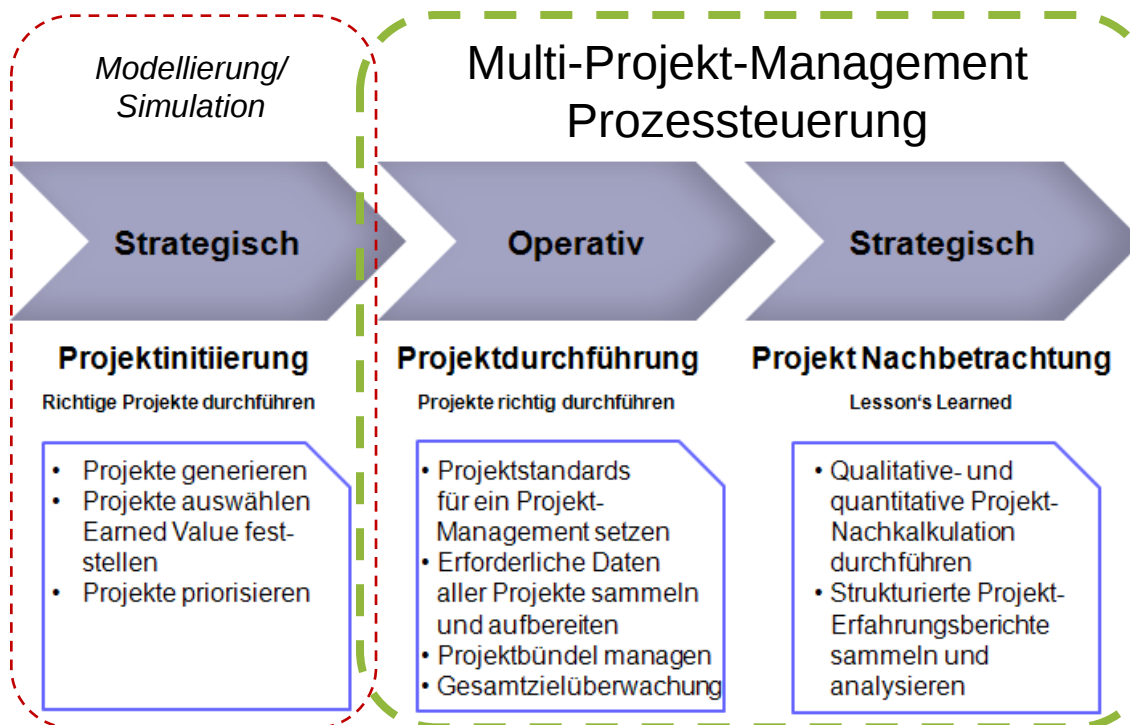
Prozesslandschaft: Multi-Projekt-Management



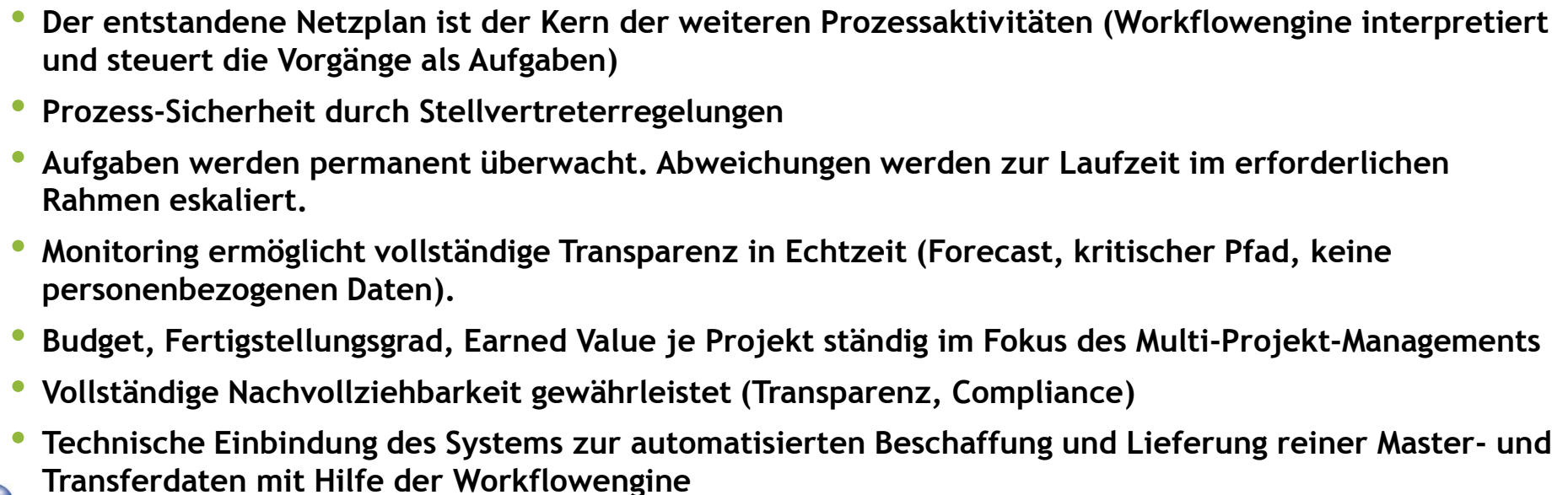
Das zentrale Multi-Projekt-Management braucht Antworten auf die Fragen:

- Wo steht die Bearbeitung über alle Projekte?
- Wie sind die Abhängigkeiten zwischen den Projekten?
- Wo liegt der kritische Pfad über alle Projekte betrachtet?
- Muss eskaliert werden, weil das Gesamtziel in Gefahr ist?
- Welcher Earned Value ist erreicht?

Lösung: Prozessgesteuertes Multi-Projekt-Management mit Werkzeugen der EPOTECH AG

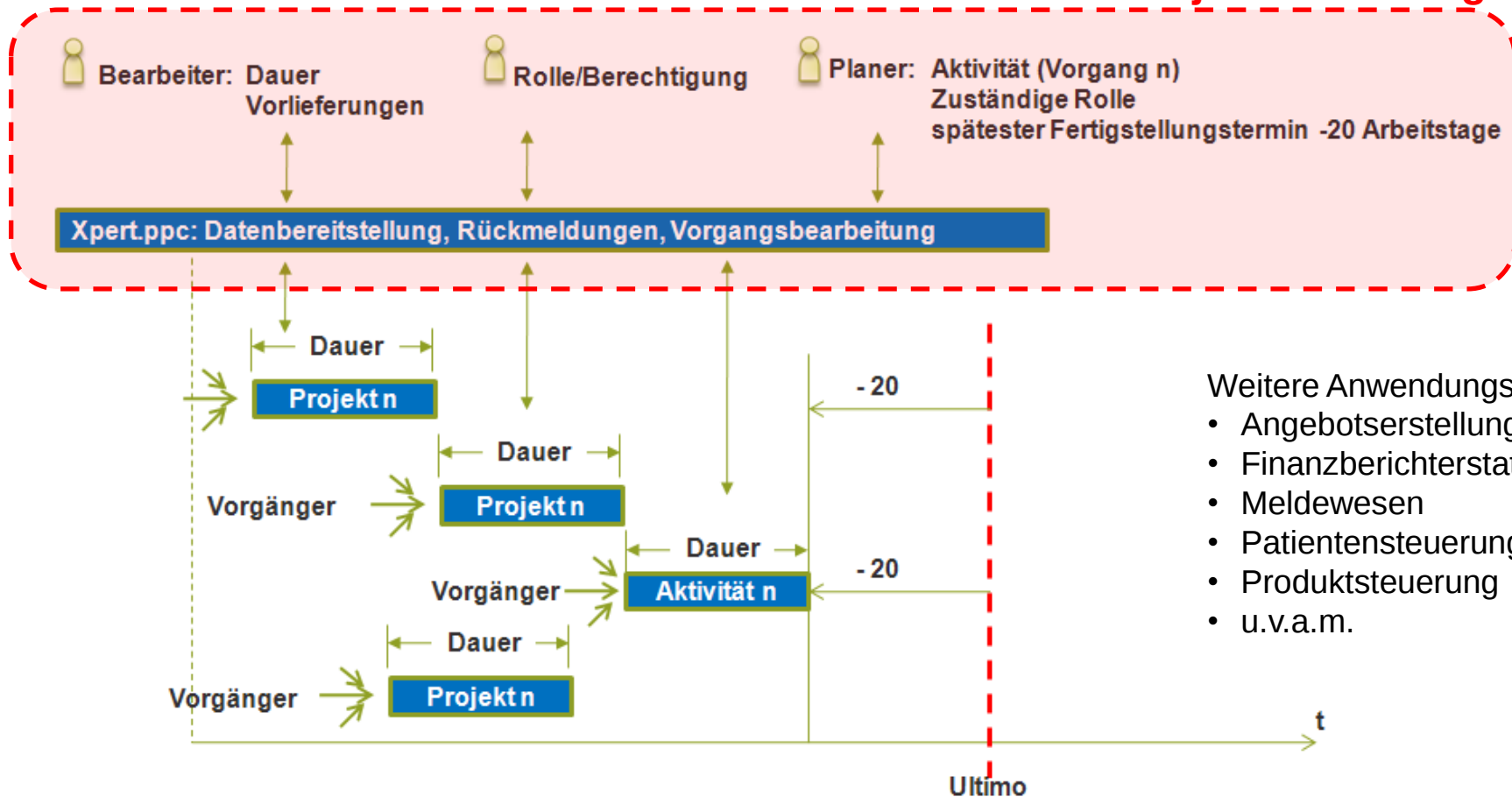


- Dezentrale Pflege der Terminplanung (dezentraler Input, zentrales, webbasiertes „Hosting“)
- Schnelle Abstimmung über alle Beteiligten
- Hohe Planungsqualität und vollständige Planungstiefe des Projekt-Bündels
- Hohe Planungssicherheit (z.B. Auslastung)
- Integriertes Controlling und Risikomanagement
- Schnittstellen zu Prozesskostenrechnung u.a. Tools
- Kurze Durchlaufzeiten bis zum termingesicherten Report
- Integrierte Kontroll- und Testschritte sichern Datenqualität (SOX, internes Kontrollsystem, Compliance-Check u.a. integrierbar)
- Überführung des Multi-Projekt-Management in hochwertige, ständig verbesserbare Prozessroutinen - effektiv, effizient, transparent, steuerbar
- Rückschluss des Managements auf die Prozesseffizienz und Leistungsfähigkeit der Projekt-Portfolio Bearbeitung



Echte Multi-Projekt-Steuerung am Beispiel Xpert.PPC

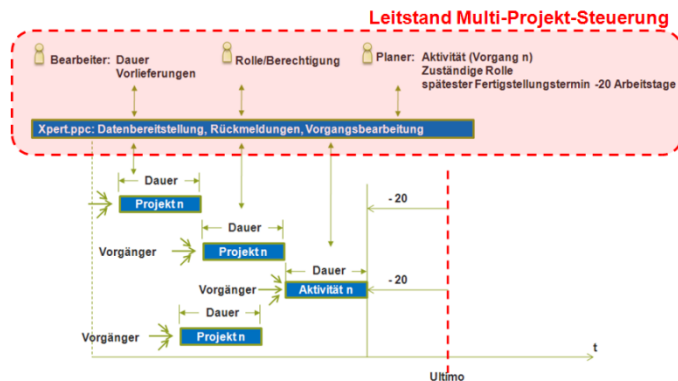
Leitstand Multi-Projekt-Steuerung



Weitere Anwendungsbeispiele:

- Angebotserstellung
- Finanzberichterstattung
- Meldewesen
- Patientensteuerung
- Produktsteuerung
- u.v.a.m.

Benefits **ROI < 1 Jahr**

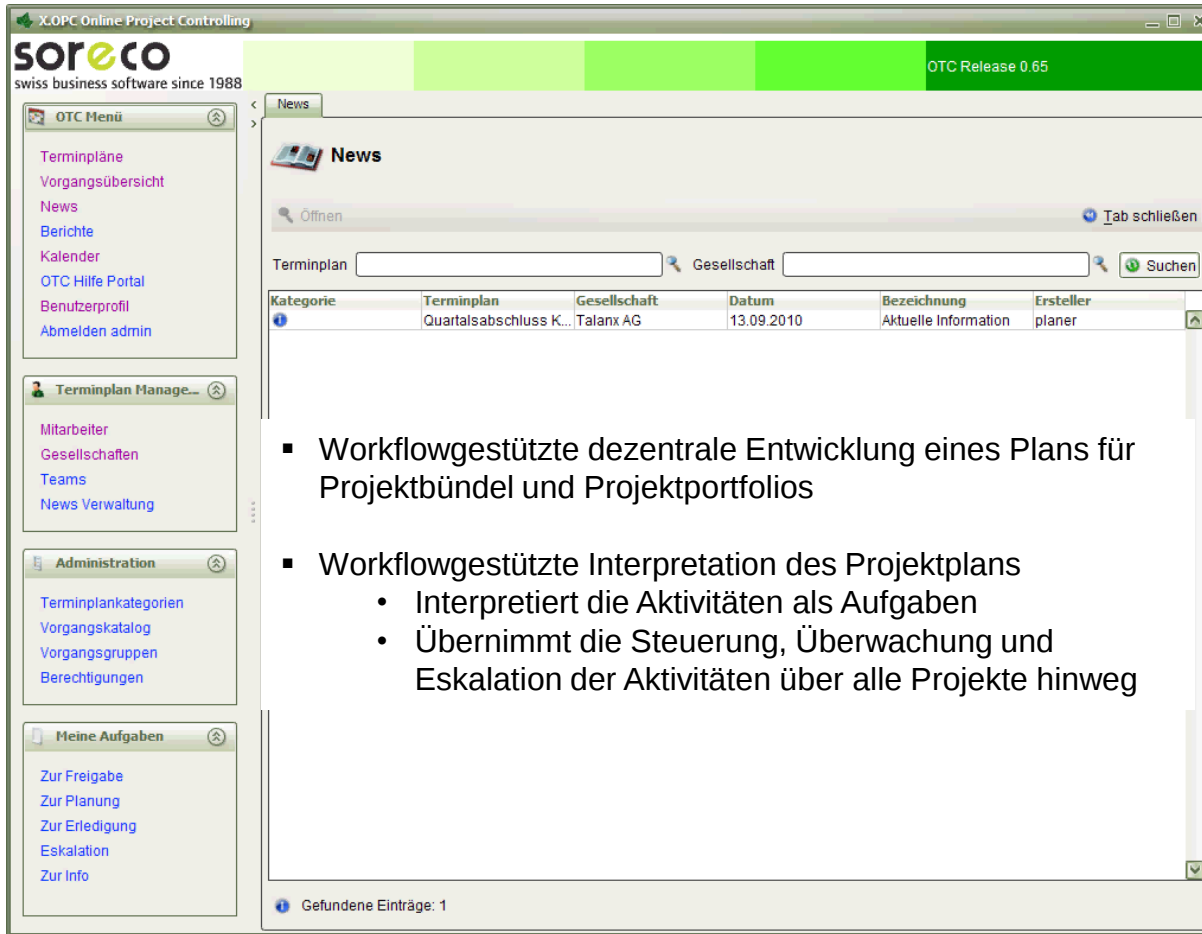


- Webbasierte, zentral gepflegte Anwendung / dezentraler Input (in Echtzeit, weltweit)
- Plattformunabhängig, integrierbar, schnell implementiert, kundenspezifisch anpassbar
- Automatische eMail- und Aufgabensteuerung, Event-getriggerte Datenlieferung in Vorgabeformaten
- Kritischer Pfad jederzeit überprüfbar, Simulation, Szenarien
- Nachvollziehbarkeit aller Prozesse gewährleistet (Transparenz, Dokumentation, Compliance)
- Kompakte Multi-Projekt-Planungsphase unter Einbezug aller Beteiligten und Budget-/Earned-Value-Kontrolle
- Ablaufsicherheit durch Stellvertreterregelung, Eskalation
- Übernahme optimierter Terminpläne (KVP), Reduktion von Leerzeiten
- Automatisch optimierte Termin-Ablaufplanung (Rechenkern)
- Überwachung wird von der Prozess-Engine übernommen
- Hohe Entlastung der ursprünglich erforderlichen zentralen Zuständigkeiten

Projektvorgehen am Beispiel „Fast Close Initiative“

Definition und Strategie	Scope und Customizing	Einführung	Stabilisierung KVP
• ROI-Workshop • Strategie und Projektziele (Zeit, Qualität, Kosten) • Projektplan • Analyse Ist-Zustand (Zeit-bedarf, Eckdaten, Schwachstellen, Verbesserungsvorschläge) • Information Management	• Scope-Analyse von Xpert.PPC • Einbindung der Anwender • Customizing Xpert.PPC • Integration in IT-Landschaft • Anwendertests • Abnahme	• Information aller Beteiligten / Erläuterung der „Fast Close Initiative“ • Erstellen eines Testabschlusses (Parallellauf) • Überprüfung Planungsprozess, Lieferbeziehungen Eskalation Dokumentation Gantt-Diagramme Reporting Monitoring	• Erstellen erster Abschlüsse • Analyse der Reporting- und Monitoring-Prozesse • Einführung eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses

Soreco Xpert.PPC



The screenshot shows the Soreco Xpert.PPC web application. The top bar includes the Soreco logo, the text "swiss business software since 1988", and "OTC Release 0.65". The left sidebar contains several menu sections: "OTC Menü" with links like "Terminpläne", "Vorgangsübersicht", "News", "Berichte", "Kalender", "OTC Hilfe Portal", "Benutzerprofil", and "Abmelden admin"; "Terminplan Manage..." with links like "Mitarbeiter", "Gesellschaften", "Teams", and "News Verwaltung"; "Administration" with links like "Terminplankategorien", "Vorgangskatalog", "Vorgangsgruppen", and "Berechtigungen"; and "Meine Aufgaben" with links like "Zur Freigabe", "Zur Planung", "Zur Erledigung", "Eskalation", and "Zur Info". The main content area is titled "News" and shows a table with one entry. The table has columns: "Kategorie", "Terminplan", "Gesellschaft", "Datum", "Bezeichnung", and "Ersteller". The entry is: "Quartalsabschluss K...", "Talanx AG", "13.09.2010", "Aktuelle Information", and "planer". Below the table, it says "Gefundene Einträge: 1".

Kategorie	Terminplan	Gesellschaft	Datum	Bezeichnung	Ersteller
!	Quartalsabschluss K...	Talanx AG	13.09.2010	Aktuelle Information	planer

- Workflowgestützte dezentrale Entwicklung eines Plans für Projektbündel und Projektportfolios
- Workflowgestützte Interpretation des Projektplans
 - Interpretiert die Aktivitäten als Aufgaben
 - Übernimmt die Steuerung, Überwachung und Eskalation der Aktivitäten über alle Projekte hinweg

Aktuelle Referenz

Talanx Gruppe

Projekt:

Einbindung von ca. 400 MA, 150 Landesgesellschaften und 500 – 700 Aktivitäten in das Projekt „Verbesserung der Finanzberichterstattung“ (Fast Close)

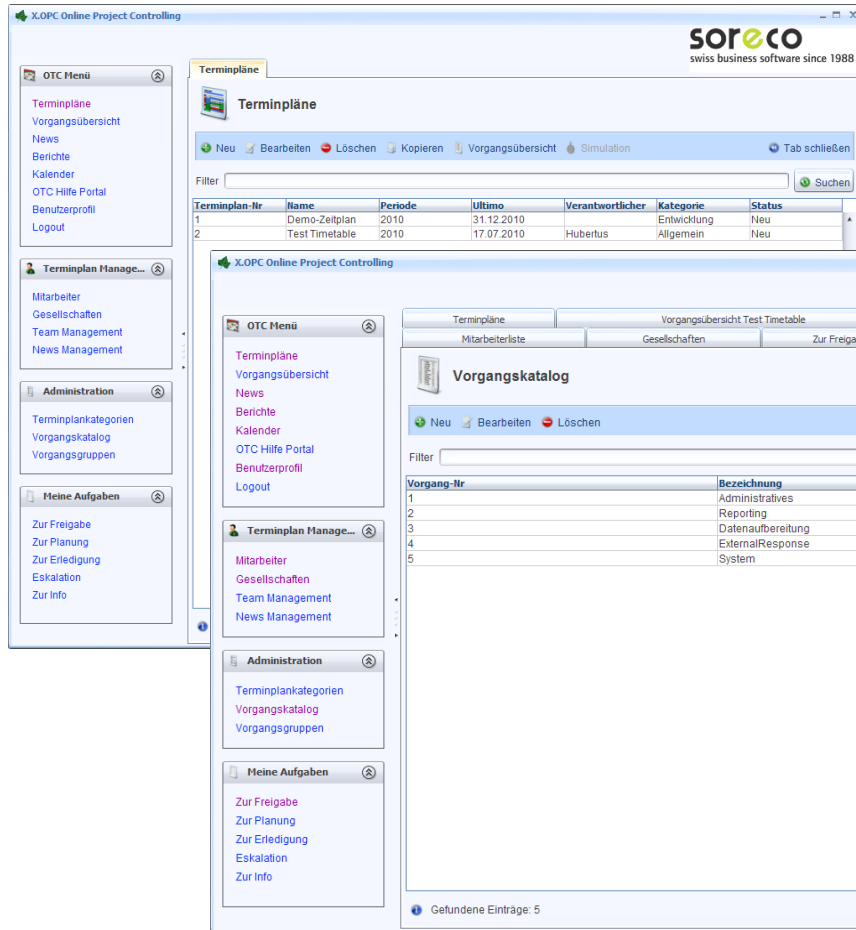
Ziel:

Halbierung der Dauer der Jahresabschluss-Erstellung

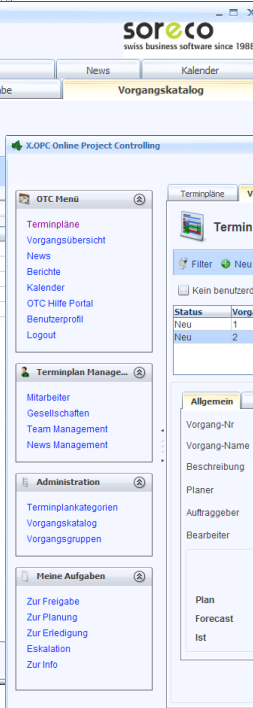
Branche: Finanzdienstleister

Dauer: 4-6 Monate

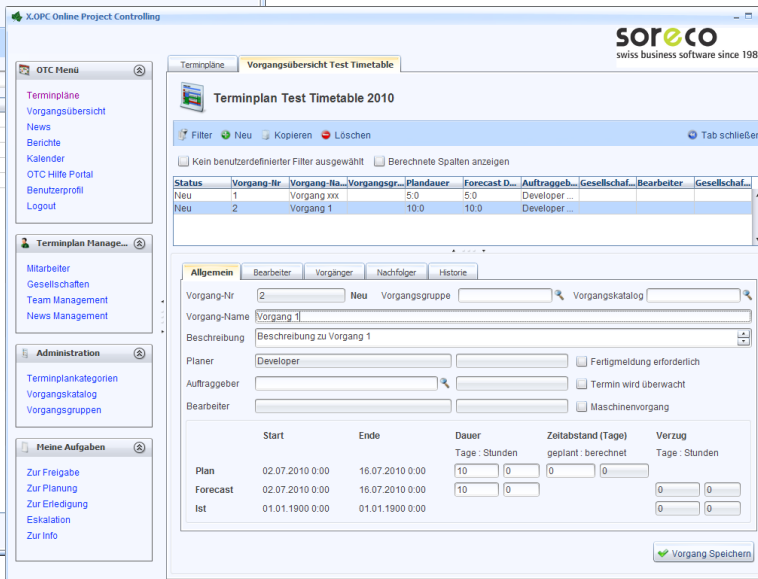
Auswahl Screenshots



Terminplanung



Vorgangskatalog



Vorgangsplanung

Kontakt

EPOTECH AG

Wolfgangstraße 93 D-60322 Frankfurt am Main

☎ +49 (69) 59 79 99 78 📠 +49 (69) 78 98 78 29

Ansprechpartner:

Claus.Ehrhardt@epotech-ag.de

Andreas.Fornefett@epotech-ag.de

💻 www.epotech-ag.com

Registernummer | HRB 79956

Umsatzsteuer-Identifikationsnummer | DE 114 177 019

Aufsichtsratsvorsitzender: Gerd Rupprecht

Vorstand: Andreas Fornefett, Claus Ehrhardt